

**SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO
INSTITUCIONAL DEL SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA DEL ESTADO DE
QUINTANA ROO (SATQ) DEL EJERCICIO FISCAL 2025.**

En la Ciudad de Chetumal, Quintana Roo, siendo las 13:00 horas del día 15 de julio del 2025, se reunieron a través de videoconferencia Telmex, cuenta asignada a este Órgano Desconcentrado, el Lic. Héctor José Contreras Mercader, Director General del SATQ, en su calidad de Presidente; M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y de Archivos y Coordinadora de Control Interno del SATQ, en su calidad de Secretaria Técnica; Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Finanzas y Planeación; M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino, Directora de Administración; Mtra. Dorotea Nuñez Gualberto, Titular del Órgano Interno de Control del SATQ, y M.D.F. Rita María Novelo Pinzón, Directora Estatal Jurídica, los citados en su calidad de vocales del Comité de Control y Desempeño Institucional del SATQ, con la finalidad de llevar a cabo la segunda reunión del ejercicio fiscal 2025, conforme a la convocatoria de fecha 07 de julio de 2025, bajo el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Palabras de Bienvenida y pase de lista de asistencia;
2. Declaración del quórum legal e inicio de la sesión;
3. Aprobación del Orden del día;
4. Ratificación del Acta de Sesión anterior;
5. Seguimiento de acuerdos de las sesiones previas;
6. Evolución de riesgo;
7. Avance de los PTCI;
8. Conocimiento del avance del Programa de Ética;
9. Recomendaciones, en su caso del Comité de Ética;
10. Avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios;
11. Estado que guarda la atención de observaciones por acciones de fiscalización;
12. Acciones para el establecimiento de controles que atiendan las debilidades detectadas y derivadas de las quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades;
13. Presentación del resultado de la evaluación del Informe Anual realizada por el Órgano Interno de Control;
14. Presentación y validación de las modificaciones al PTCI;
15. Asuntos generales;
16. Lectura y aprobación de los acuerdos tomados durante la sesión.

Reunidos los antes mencionados para celebrar la Segunda Sesión Ordinaria del ejercicio fiscal 2025 del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) del Servicio de Administración Tributaria del Estado de Quintana Roo (SATQ), y: -----

DESAHOGO DEL ORDEN DEL DÍA

PRIMERO. PALABRAS DE BIENVENIDA Y PASE DE LISTA DE ASISTENCIA. En uso de la voz, el **Lic. Héctor José Contreras Mercader**, Director General del Servicio de Administración Tributaria del Estado de Quintana Roo (SATQ), procedió a dar las palabras de Bienvenida a cada uno de los convocados que asistieron a la sesión.

Seguidamente, le solicitó a la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Secretaria Técnica de este Comité que conduzca la sesión iniciando con el pase de lista, resultando lo siguiente:

Lic. Héctor José Contreras Mercader, Director General del SATQ y Presidente del COCODI.

Presente.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y de Archivos y Coordinadora de Control Interno, así como Secretaria Técnica del COCODI.

Presente.

Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Vocal del COCODI.

Presente.

M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino, Directora de Administración y Vocal del COCODI.

Presente.

Mtra. Dorotea Núñez Gualberto, Titular del Órgano Interno de Control del SATQ y Vocal del COCODI.

Presente.

M.D.F. Rita María Novelo Pinzón, Directora Estatal Jurídica y Vocal del COCODI.

Presente.

SEGUNDO. DECLARACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL E INICIO DE LA SESIÓN. Se verifica y se confirma la asistencia de los convocados, determinando que se cuenta con quórum legal y por lo tanto se declara procedente llevar a cabo la Segunda Sesión del COCODI del ejercicio fiscal 2025.

TERCERO. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. Se somete para su aprobación de los asistentes, el orden del día, a efecto de dar debido cumplimiento a lo estipulado en los artículos 22 y 24 de los Lineamientos para la Integración y Funcionamiento de los Comités de Control y Desempeño Institucional para la Administración Pública Central y Paraestatal del Estado de Quintana Roo.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Secretaria Técnica del COCODI, sometió a votación de los integrantes de este Comité de Control y Desempeño Institucional, la aprobación del orden del día, quienes al momento manifestaron lo siguiente:

Lic. Héctor José Contreras Mercader, Director General del SATQ y Presidente del COCODI.

A favor.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y de Archivos y Coordinadora de Control Interno, así como Secretaria Técnica del COCODI.

A favor.

Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Vocal del COCODI.

A favor.

M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino, Directora de Administración y Vocal del COCODI.

A favor.

Mtra. Dorotea Núñez Gualberto, Titular del Órgano Interno de Control del SATQ y Vocal del COCODI.

A favor.

M.D.F. Rita María Novelo Pinzón, Directora Estatal Jurídica y Vocal del COCODI.

A favor.

CUARTO. RATIFICACIÓN DEL ACTA DE SESIÓN ANTERIOR. M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Secretaria Técnica del COCODI, sometió para su aprobación la ratificación del acta de la Primera Sesión Ordinaria del COCODI, de fecha 10 de abril del 2025, de conformidad a lo previsto en el artículo 22 de los Lineamientos para la Integración y Funcionamiento de los Comités de Control y Desempeño Institucional para la Administración Pública Central y Paraestatal del Estado de Quintana Roo.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Secretaria Técnica del COCODI, sometió a votación de los integrantes de este Comité, la ratificación del acta de la Primera Sesión Ordinaria del COCODI, quienes al momento manifestaron lo siguiente:

Lic. Héctor José Contreras Mercader, Director General del SATQ y Presidente del COCODI.

A favor.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y de Archivos y Coordinadora de Control Interno, así como Secretaria Técnica del COCODI.

A favor.

Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Vocal del COCODI.

A favor.

M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino, Directora de Administración y Vocal del COCODI.

A favor.

Mtra. Dorotea Núñez Gualberto, Titular del Órgano Interno de Control del SATQ y Vocal del COCODI.

A favor.

M.D.F. Rita María Novelo Pinzón, Directora Estatal Jurídica y Vocal del COCODI.

A favor.

QUINTO. SEGUIMIENTO DE ACUERDO DE LAS SESIONES PREVIAS. En uso de la voz, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Secretaria Técnica procedió a informar que en la pasada sesión quedó registrado el acuerdo número **SO/COCODI/10/IV/25.01**, en el que se estableció que las Direcciones Estatales de Recaudación y Auditoría Fiscal deberán aplicar la metodología, por lo que a través del oficio SABGOB/SACI/CGOIC-A/OIC-SATQ/032/V/2025, el órgano interno de control del SATQ solicitó que se realicen las acciones conducentes, a su vez la coordinación de control interno turnó la solicitud mediante oficios SEFIPLAN/SATQ/DG/UTAIPPDP/0628/2025 y SEFIPLAN/SATQ/DG/UTAIPPDP/0629/2025 a las Direcciones Estatales antes mencionadas a efecto de que definan sus procesos, determinen actividades críticas, identifiquen riesgos, valuen riesgos y definan controles.

SEXTO. EVOLUCIÓN DE RIESGOS. En atención a este punto del orden del día, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Secretaria Técnica, informó que las Direcciones Estatales de Recaudación y Auditoría Fiscal se encuentran en proceso de la aplicación de la Metodología para la identificación y evaluación de riesgos de procesos.

SÉPTIMO. AVANCE DE LOS PTCI. Respecto de este punto del orden del día la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Secretaria Técnica del Comité, informó que la Dirección de Administración envió a este Comité evidencia que comprueba el cumplimiento de los compromisos trazados en los Programa de Trabajo de Control Interno, denominados "Elaboración de los Manuales de Organización" y "Elaboración de los Manuales de Procedimientos", mismos que se incorporan al anexo I de la presente acta.

OCTAVO. CONOCIMIENTO DEL AVANCE DEL PROGRAMA DE ÉTICA. En atención a este punto del orden del día, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Secretaria Técnica del Comité, manifestó que mediante oficio SEFIPLAN/SATQ/DG/DEJ/2999/2025, la **M.D.F. Rita María Novelo Pinzón** informó que se han estado llevando actividades relacionadas a la difusión del Código de Ética con el objetivo de promover los principios y valores entre los servidores públicos de la institución; de igual manera, se están llevando mesas de trabajo donde se realizaron diagnósticos e identificado conductas de los servidores públicos que atentan contra los valores éticos, en ese contexto, se señalaron oportunidades de mejora y estrategias de prevención y con base a los resultados obtenidos por los integrantes del Comité en las sesiones celebradas y tomando acuerdos enfocados a la actualización del Código de Conducta del SATQ, misma que se tiene como meta establecida en el Programa Anual de Trabajo 2025.

NOVENO. RECOMENDACIONES, EN SU CASO DEL COMITÉ DE ÉTICA. Respecto al presente punto del orden del día, la Secretaria Técnica **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Secretaria Técnica, informó a los presentes que en las sesiones previas del COEPCI no hubo recomendaciones atender.

DÉCIMO. AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS INSTITUCIONALES DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS. Respecto al presente punto del orden del día, la **M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino**, Directora de Administración, informó que mediante oficio SEFIPLAN/SATQ/DG/DA/DOM/0126/2025, dio cumplimiento a la solicitud que hiciera la Coordinadora de Control Interno, respecto a los programas presupuestarios, por lo que solicitó que la misma lo exponga a los asistentes.

En uso de la voz la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez** dio lectura al informe de avance de cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas

presupuestarios correspondientes al primer trimestre 2025, de acuerdo a la Matriz de Indicadores para Resultados, cargada en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal 2025 (SIPPRES), mismo en donde se reportan los avances programáticos de metas y objetivos enfatizando que todo lo presentado se encuentra autorizado y que el SATQ, tiene la responsabilidad de establecer mecanismos de evaluación de desempeño para medir los avances que tengan sus indicadores de resultados y adoptar oportunamente las medidas convenientes para asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en cada ejercicio fiscal.

"AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS INSTITUCIONALES DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS.

Semaforización obtenida en las metas de los Programas Presupuestario correspondientes al primer trimestre 2025.

En el Programa Presupuestario "E046 – Administración Tributaria" se reportaron un total de 12 indicadores, de los cuales 10 obtuvieron una semaforización favorable y 2 obtuvieron una semaforización amarilla.

En cuanto al Programa Presupuestario "M001 – Gestión y Apoyo Institucional Transversal", se reportaron 4 indicadores, de ellos únicamente 1 meta con semaforización roja y un total de 3 obtuvieron una semaforización verde.

Resumen de las metas de los indicadores reportados del Programa Presupuestario: "E046 - Administración Tributaria"

| NIVEL | INDICADOR | AVANCE |
|-------|---|---|
| C01 | Porcentaje de lo recaudado respecto al proyecto de estimación de los Ingresos | De enero a marzo 2025 los ingresos los ingresos Propios del Estado tuvieron una recaudación de 4,132 MDP que, comparado con lo estimado en primer trimestre, se tuvo un incremento del 17% lo que representó 603 MDP más a lo esperado percibir en el trimestre. |
| C02 | Porcentaje de revisiones terminadas con los diferentes métodos sustantivos | El indicador refleja el porcentaje de avance correspondiente al total métodos de revisión respecto a las revisiones terminadas, representando para este periodo el cumplimiento del 100%. |
| C03 | Porcentaje de Recursos de Revocación resueltos | En el primer trimestre de 2025, se agendó la substanciación de 57 resoluciones de Recursos de Revocación y brindó atención jurídica a los contribuyentes, constituyéndose garante de su derecho a la seguridad jurídica mediante la resolución de 53 de los recursos administrativos, con sujeción a las disposiciones fiscales estatales y federales, con lo cual se obtuvo un avance del 93% con respecto a lo agendado para el trimestre antes referido. |

**Resumen de las metas de los indicadores reportados del Programa Presupuestario:
"M001.- Gestión y Apoyo Institucional Transversal"**

| | | |
|-----|--|---|
| C01 | Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del SATQ | En el primer trimestre del presente ejercicio el Servicio de Administración Tributaria del Estado de Quintana Roo, contó con una programación de 12 indicadores sustantivos para reportar, de los cuales un total de 10 obtuvieron una semaforización de color verde y únicamente 2 con semaforización amarilla, lo que permitió contar con un cumplimiento del 100% respecto a la meta programada. |
|-----|--|---|

Es importante mencionar que en lo que respecta al segundo trimestre 2025, se informa que el periodo de captura corresponde a los días del 01 al 04 de julio de 2025, por lo que la misma será presentada en la siguiente sesión ordinaria.

DÉCIMO PRIMERO. ESTADO QUE GUARDA LA ATENCIÓN DE OBSERVACIONES POR ACCIONES DE FISCALIZACIÓN. Respecto a este punto del orden del día, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Coordinadora de Control Interno y Secretaria Técnica informó que el Órgano Interno de Control realizó una auditoría de archivos y una revisión al refrendo vehicular en base a lo siguiente:

| No. | Acción | No. de observaciones | Seguimiento | Estatus |
|-----|--------------------------------|----------------------|---|------------|
| 1 | Auditoría de Archivos | 7 | Mediante oficio SABGOB/SACI/CGOIC/COIC-A/OIC-SATQ/051/VI/2025, se notificó la conclusión de la auditoría en donde las observaciones se dan por solventadas. | Terminada |
| 2 | Revisión al refrendo vehicular | 1 | En proceso de solventación por parte de la Entidad. | En proceso |

DÉCIMO SEGUNDO. ACCIONES PARA EL ESTABLECIMIENTO DE CONTROLES QUE ATIENDAN LAS DEBILIDADES DETECTADAS Y DERIVADAS DE LAS QUEJAS, DENUNCIAS, INCONFORMIDADES Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DE RESPONSABILIDADES. Respecto de este punto del orden del día, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Coordinadora de Control Interno y Secretaria Técnica, informó que dentro de sus funciones esta dar atención a las denuncias recibidas mediante el correo electrónico institucional utransparencia@satq.groo.gob.mx y que son notificadas por el Instituto de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales de Quintana Roo (IDAIPQROO), cuya obligación es publicarlos en el sitio web del sujeto obligado, por lo que manifestó que no hay denuncias.

Por su parte, la **M.D.F. Rita María Novelo Pinzón**, Directora Estatal Jurídica, solicitó el uso de la voz para manifestar que a la celebración de la presente sesión se han recibido 4 manifestaciones ciudadanas las cuales se encuentran atendidas.

Ahora bien, la **M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino**, Directora de Administración solicitó el uso de la voz para informar que respecto a quejas, denuncias e inconformidades, la Dirección de Administración no es competente en brindarles atención; Sin embargo respecto a los procedimientos administrativos de responsabilidades, a la presente fecha el SATQ no cuenta con casos a reportar.

De lo anterior, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Coordinadora de Control Interno y Secretaria Técnica, informó a los asistentes que no habiendo otra intervención, se concluye que el SATQ cumple en tener los canales de comunicación adecuados para la atención de las quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades.

DÉCIMO TERCERO. PRESENTACIÓN DEL RESULTADO DE LA EVALUACIÓN DEL INFORME ANUAL REALIZADA POR EL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL. Respecto a este punto del orden del día, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Coordinadora de Control Interno y Secretaria Técnica del COCODI, comunicó a los integrantes del comité que mediante oficio SABGOB/SACI/CGOIC/COIC-A/OIC-SATQ/055/VII/2025, la Titular del OIC, **Mtra. Dorotea Nuñez Gualberto**, informó el resultado de la evaluación del Control Interno a Nivel Alto, en el cual presentó informe de resultados y cédula de evaluación de Control Interno, así como mencionó el compromiso realizado por los servidores públicos que participaron en la evaluación, haciendo hincapié en las áreas de oportunidad en las que se pueden redoblar esfuerzos, dicho resultado se expone para conocimiento de todos los integrantes de este Comité, en el cual se puede observar que en la cédula de evaluación de Control Interno, se obtuvo un porcentaje de cumplimiento del 93% sobre 100%, por lo que se estará trabajando a efecto de dar cumplimiento a los componentes: Ambiente de Control, Administración de Riesgos, Actividades de Control, Información y Comunicación y Supervisión, atendiendo las recomendaciones efectuadas así como la línea de acción, tal como se ilustra a continuación:



DÉCIMO CUARTO. PRESENTACIÓN Y VALIDACIÓN DE LAS MODIFICACIONES AL PTCl. Respecto al presente punto del orden del día la **Lic. Sirius Shantal Tenorio Cardona**, Directora Estatal de Recaudación, solicitó mediante oficio SEFIPLAN/SATQ/DG/DER/0714/2025, la reprogramación de sus fechas compromisos de su Programa de Trabajo de Control Interno (PTCl) denominado, "Elaboración de Manual de Procedimientos de Trámites y Servicios", por lo que la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh**

Vázquez, Secretaria Técnica del COCODI, sometió a votación de los integrantes de este Comité de Control y Desempeño Institucional, la solicitud que realizó la Dirección Estatal de Recaudación, respecto a las fechas compromisos de su PTCI, a efecto de dar cumplimiento en el presente ejercicio fiscal, quienes al momento manifestaron lo siguiente:

Lic. Héctor José Contreras Mercader, Director General del SATQ y Presidente del COCODI.

A favor.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y de Archivos y Coordinadora de Control Interno, así como Secretaria Técnica del COCODI.

A favor.

Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Vocal del COCODI.

A favor.

M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino, Directora de Administración y Vocal del COCODI.

A favor.

Mtra. Dorotea Núñez Gualberto, Titular del Órgano Interno de Control del SATQ y Vocal del COCODI.

A favor.

M.D.F. Rita María Novelo Pinzón, Directora Estatal Jurídica y Vocal del COCODI.

A favor.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Secretaria Técnica del COCODI, informa a este Comité que se aprobó la solicitud realizada por la Dirección Estatal de Recaudación.

DÉCIMO QUINTO. ASUNTOS GENERALES. Del presente punto del orden del día, la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Secretaria Técnica, solicitó a los asistentes que informen si tienen asuntos que presentar ante este Comité, quienes de manera colegiada manifestaron que no tienen asuntos pendientes a tratar.

DÉCIMO SEXTO. LECTURA Y APROBACIÓN DE LOS ACUERDOS TOMADOS DURANTE LA SESIÓN. En uso de la voz la **M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez**, Coordinadora de Control Interno y Secretaria Técnica del COCODI, informa al Presidente que se han agotado cada uno de los puntos del orden del día.

Acto seguido, el Presidente **Lic. Héctor José Contreras Mercader**, agradece la participación de los integrantes del Comité y solicita a la Secretaria Técnica que de lectura al acta para su consecuente aprobación, sometiendo a votación de los integrantes de este Comité de Control y Desempeño Institucional, el contenido de la misma, quienes manifestaron lo siguiente:

Lic. Héctor José Contreras Mercader, Director General del SATQ y Presidente del COCODI.

A favor.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública, Protección de Datos Personales y de Archivos y Coordinadora de Control Interno, así como Secretaria Técnica del COCODI.

A favor.

Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Vocal del COCODI.

A favor.

M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino, Directora de Administración y Vocal del COCODI.

A favor.

Mtra. Dorotea Núñez Gualberto, Titular del Órgano Interno de Control del SATQ y Vocal del COCODI.

A favor.

M.D.F. Rita María Novelo Pinzón, Directora Estatal Jurídica y Vocal del COCODI.

A favor.

M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez, Secretaria Técnica del COCODI, informó que este Comité aprobó la Segunda Acta de Sesión Ordinaria 2025 del COCODI.

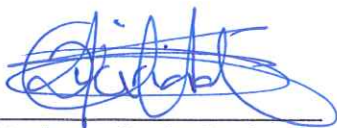
No existiendo otro asunto que resolver, se declara formalmente clausurada la presente sesión del Comité, siendo las trece horas con cincuenta y cinco minutos del día de su inicio, levantándose al efecto la presente acta, firmando para constancia los que en ella intervinieron.

Presidente

Lic. Héctor José Contreras Mercader

Director General del Servicio de Administración
Tributaria del Estado de Quintana Roo.

Secretaría Técnica



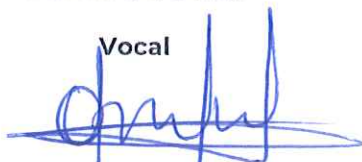
M.D.F. Mariana Elizabeth Uh Vázquez
Titular de la Unidad de Transparencia,
Acceso a la Información Pública,
Protección de Datos Personales y de
Archivos y Coordinadora de Control
Interno del SATQ.

Vocal



M.A.P. Dafne Karime Orozco Angelino
Directora de Administración.

Vocal



M.D.F. Rita María Novelo Pinzón
Directora Estatal Jurídica.

Vocal



Mtra. Dorotea Núñez Gualberto
Titular del Órgano Interno de Control del
SATQ.

Vocal



Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez
Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Finanzas y
Planeación.

Invitado



C. Liliana León Cordero
Jefa de Departamento de Organización y
Métodos

Invitado



C. Laura Elena Torres Guardian
Jefa de Oficina de Control y Seguimiento

ESTA HOJA DE FIRMAS CORRESPONDE AL ACTA DE LA SEGUNDA SESION ORDINARIA DEL COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO DEL EJERCICIO FISCAL 2025, DE FECHA 15 DE JULIO DE 2025.